

## اسم البرنامج التدريبي: تصميم الهياكل التنظيمية

### الهدف العام للبرنامج::

- ❖ تنمية مهارات المتدربين على تصميم وتطوير الهياكل التنظيمية.

### الأهداف العامة للبرنامج:

- ❖ تعريف المتدربين بالمفاهيم والأسس العلمية للتنظيم الإداري الفعال.
- ❖ تنمية مهارات المتدربين في تصميم الهياكل التنظيمية وتطوير نظم وأساليب العمل.
- ❖ تزويد المتدربين بالمهارات اللازمة لتبسيط إجراءات العمل.
- ❖ تنمية مهارات المتدربين في توصيف الوظائف وتقييمها وإعداد بطاقات الوصف الوظيفي.
- ❖ اكساب المتدربين مهارات تطوير الهياكل التنظيمية القائمة
- ❖ اكساب المتدربين مهارات التحليل وحل مشكلات التخطيط
- ❖ اكساب المتدربين مهارات المتابعة والتقييم، وإعداد التقارير اللازمة لذلك.

### موضوعات البرنامج التدريبي:

- ❖ تعريف مفهوم التطوير الإداري و التنظيمي ومبرراته وأهدافه وخصائصه وخطواته.
- ❖ أسس إعداد الهيكل التنظيمي.
- ❖ النماذج الحديثة في إعداد الهياكل التنظيمية والوصف الوظيفي.
- ❖ عمل تصنيف الوظائف والوحدات الإدارية في الهيكل التنظيمي.
- ❖ تطبيقات لتصميم الهيكل التنظيمي لوحدة إدارية. التخطيط الاستراتيجي والتخطيط الفعال.
- ❖ نماذج تطبيقية لتصميم وتطوير الهياكل التنظيمية والاختفاء الشائعة فيه.

## أسلوب التدريب والأنشطة المقترحة:

- ❖ المحاضرات النظرية.
- ❖ التعلم بالأنموذج المحاكاة و النمذجة.
- ❖ التعلم التعاوني والعصف الذهني.
- ❖ الورش التطبيقية لممارسة مهارات التحليل.